甘兔管字〔2023〕28 号

甘州区兔儿坝天然植被管护站

2023年度绩效自评报告

一、部门概况

**（一）部门基本情况**

甘州区兔儿坝天然植被管护站，隶属甘州区林业和草原局，在职在编人员13人，系财政全额拨款事业单位；主要职责：贯彻执行《中华人民共和国森林法》等有关天然植被管护的法律法规，组织开展法制宣传教育活动；负责兔儿坝滩原有天然植被的封护、管护；宜林地段生态公益林的营造和管护，封滩育草，保护和改善生态环境；负责管护区护林防火及森林病虫害的防治；保护管护区内的野生动物；同时承担张靖公路两侧林带、张掖经济技术开发区循环经济示范园区自建路、横一路、横二路、横三路、横四路、横五路及纵二路、张平公路延伸段“六横二纵”绿色通道、北部林带等区域的绿化管护；完成区委、区政府及业务主管部门交办的工作。

机构设置：1．综合管理：负责办公室、财务等日常运转工作；　承担信息、应急、资产管理、政务公开等工作。负责机构编制、人事、党群、干部教育培训及离退休人员管理服务以及经济业务预算核算等工作。2．护林防火：负责管护区域内的乱砍滥伐、资源管理、护林防火等工作。3．造林绿化：张靖公路、张平公路补植、栽植、造林的管护、周边垃圾清理。张掖经济技术开发区循环经济示范园区以及黑河生态园绿化的补植、补栽、养护、管道维修、防火等相关工作。4．营林生产：负责经济林修剪、施肥、嫁接、病虫害防治，育苗地的抹芽、除草、修枝、施肥、灌水等工作，以及防护林的抚育。

**（二）部门收支情况**

根据上级要求和本单位预算绩效管理制度，2023年我站管理的各项收入和支出都按预算目标完成。本部门的收入总计包括财政拨款收入、使用非财政拨款结余、年初结转和结余，支出总计包括本年支出合计、结余分配、年末结转和结余。2023年度收、支预算为230.62万元。项目支出有：2023年张掖经济技术开发区循环经济示范园区兔儿坝滩林木管护费10万元、张靖公里绿色通道林木管护费3万元。

**（三）部门工作任务**

1.依托现有林改培项目，精细养护循环经济示范园区内林带树木。在缺株断带严重的经三路、经四路补植白榆1300株，再次修剪林带内树木，抹除树干基部萌蘖芽，促进树木生长。针对土壤贫瘠沙化严重，保水能力差的缺点，采取清理绿化带杂草，整理栽植沟，缩短灌水间隔期，增加灌水轮次，结合灌水施肥，铺设安装微喷带等措施促进树木生长，全年修剪1次、抹芽2次，施肥1次，灌水10轮次，安装铺设微喷带9km。二是加大中幼林抚育力度，严格按照招标文件和合同要求，对我站所涉及的国储林项目中幼林抚育区域林木进行抚育管护。为保证树木正常生长，巩固已取得的绿化成果，针对绿化点多、线长、面广的特点和绿地养护面积逐年增大、树木逐年增加的实际和不同树种的生长要求，严格实行责任到人，分片包干，定人员、定任务、定质量的管理制度。始终严格按照日常管护技术规程，适时进行抹芽、修剪、除草，定期浇水、施肥、打药、病虫害防治等，同时总结积累，探究高效养护方法，掌握各种树木生长习性，不断提高养护管理水平，春季紧抓植树有利时机对213线新墩段、黑河生态园一、二期死亡苗木进行更换补植，并加强新植树木的养护管理，确保树木成活。共栽植红宝石海棠、银杏、太阳李、侧柏等各类苗2.23万株。

2、2023年继续组织造林绿化工作：

（1）完成国储林项目张平路造林绿化工程第二标段苗木栽植及养护工作。张平路两侧绿化带土壤粘重，渗透性差，栽植苗木不易生根，通过深翻土壤，增施有机肥，重新平整土地，栽植适应的白榆、盐松、四季玫瑰等，提高苗木成活率。共施入有机肥2360立方米，平整土地110亩，栽植白榆、大叶榆、长枝榆、紫叶稠李、盐松、四季玫瑰等各类苗木1.1万株。

（2）完成经六路西段造林绿化工程。依经六路西段，栽植1排紫叶矮樱，2排国槐，2排新疆杨，形成防护林带，共栽植各类苗木0.21万株。

（3）完成北部湾生态谷庚明安置区树木栽植工作。在生态谷内环路及重要节点栽植长枝榆、樟子松、刺柏球、红宝石海棠、丁香、紫叶矮樱等各类苗木0.27万株。

（4）完成平易河两侧补植造林工作。再次平整平易河西侧土地，加固蓄水土埂，栽植国槐、垂柳、沙枣、盐松、火炬等各类苗木0.2万株。

部门项目方面

（1）2022年财政拨入张掖经济技术开发区循环经济示范园区林网管护经费10万元，主要用于完成张掖经济技术开发区循环经济示范园区自建路、横一路、横二路、横三路、横四路、横五路及纵二路、张平公路延伸段“六横二纵”绿色通道、北部林带等区域，共计1805亩树木的补植、补造及绿化管护任务。

（2）2022年财政拨入绿色通道林木管护经费3万元，主要用于张靖公路两侧林带绿化养护灌水井电费支出。

**（四）部门绩效目标。**

深入贯彻落实省、市区会议精神，按照网格化要求进一步细化管护责任区，全面落实网格化管理责任，加大违规采伐、违法占用林地管理力度，督促护林员全方位不留死角巡查责任区，发现问题及时上报，及时处置。围绕森林防火、林业有害生物防控，强化日常监测、隐患整治、应急处置，尤其是加强天牛、榆绿叶甲等虫害的防控工作。定期召开会议研究部署相关工作，每月带领各队组负责人对各自负责区域内林地环境卫生，林木灌水情况，安全隐患进行检查，建立台账，发现问题立即反馈到各队组限期整改，整改完成后再次检查验收，通过督促检查使工作真正落到实处。

对苗圃地苗木进行精细化的管理，及时松土、除草、施肥、抹芽，重点通过修剪，取除圃地内的杂株、细弱、干枯苗木，减小苗木培育密度，增强通风透光条件，提升每一株苗木的出圃质量，实现由多而弱到少而精的转变。同时继续调整优化育苗结构，增加适生，根系发达苗木的培育数量。今年共培育山桃、山杏、红柳、紫叶稠李、臭椿等苗木12亩，留床苗木30亩。

二、自评工作开展情况

2023自评项目个数有二个。1．张掖经济技术开发区循环经济示范园区兔儿坝滩林木管护费10万元，2023年主要完成苗木灌水8轮次，绿化效果突显，生态环境面貌得到改善，为筑牢我区北部生态安全屏障做出积极贡献，另外随着绿化美化景观效果提升，张掖经济技术开发区循环经济示范园区招商引资环境也得到了优化，为企业在我区投资提供有利条件。总得分98.5分，自评等级为合格。2、张靖公里绿色通道林木管护费3万元。完成补植补造栽植任务，加强绿色通道及林网、林带的灌水、病虫害防治、冬季防火等各个环节的管理工作，努力提高树木的成活率及保存率。总得分99分，自评等级为合格。

三、自评结果概述

使用财政支付资金加大循环经济示范园区绿化美化管护力度，不断提高绿化覆盖率和绿化档次。在发挥生态效益的同时进一步改善循环经济示范园区招商引资环境，满足了园区进驻企业的需求，直接受益企业对项目的满意程度较高。存在的问题：由于绿化管护面积大，土壤沙化严重，蓄水能力差，生长季节6眼机井连续不停的运转，才能满足树木灌溉需求，后续养护管理和改造提升的经费没有保障，不利于项目的延续发展。

四、下一步工作措施

根据区委区政府及区林草局提出的绿化管护要求，严格遵循“绿化要跟上，档次要提升，管理要精细”的原则，积极争取其他项目资金，加大改造提升力度，提升绿化管护水平。具体管护工作实施如下：

1.充分发挥管护职责，增加巡林频次，督促护林员全天候不留死角巡查，发现违法占用、滥砍滥伐行为及时阻止按时上报，请执法部门查处。增强服务意识，积极与企业、上级业务部门沟通协调，加快审批手续办理速度，调整一些误判图斑，在保护好林草资源的前提下减少矛盾纠纷。

2.加强抚育管理，巩固造林绿化成果。努力克服资金人员上的不足，从施肥、灌水、除草、防虫灭病等环节入手，下大力气养护，制定科学有效的绿化养护技术规程和严格的养护考核办法，紧盯绿化养护的每一环节，提升工作效率和养护水平，用最少的投入，完成承担的各个区域的养护工作。

3.精细管护圃地，培育适生苗木，提高苗木培育收益。

加大乡土树种培育数量，计划采取扦插育苗培育红柳8万株、盐松5000株，种子育苗培育臭椿6000株，宽行距定植山杏、山桃5000株，嫁接榆叶梅、紫叶矮樱10000株，采取科学有效的培育措施，调高苗木出圃质量和收益。

甘州区兔儿坝天然植被管护站

2024年1月11日

甘州区兔儿坝天然植被管护站 2024年1月11日印